

CODIGO CHILE

Periódico de circulación regional | 3.000 ejemplares

Edición 007 | JUNIO 2025 | Año 1



Whoosh: **"Vamos a demostrar que somos una parte valiosa de la solución a la movilidad"**

PÁG. 9



La obra del artista COIPU

PÁG. 6

Tras la huella digital de Fernando Carrasco

PÁG. 5



Robert Contreras, ex-gobernador de Concepción

PÁG. 4

Escriben en la edición: Verónica Jadue | Claudio Basualto | Carlos Smith | Álvaro Ananías



urbani. | **assetplan**

**Invierte bien
arrienda fácil**

Desde

UF 1.025

Síguenos en: @ d in f www.urbani.cl

Búscanos
en todas
tus
plataformas

Sitio web:
www.codigochile.cl

Facebook:
Código Chile

Instagram:
@codigochilepodcast

Twitter:
codigochile_

YouTube:
/CodigoChile

LinkedIn:
Código Chile

EDITORIAL

La despedida de un Presidente y de una generación

El 1 de junio pasado, el presidente Gabriel Boric presentó su última Cuenta Pública ante el Congreso, cerrando así un mandato que prometía ser transformador, pero que terminó marcado por la frustración y el desencanto. Boric llegó a La Moneda como el rostro de una generación que decía venir a renovar la política. Prometió cambios profundos, una nueva forma de hacer las cosas y la consolidación del poder de una nueva camada de líderes. Sin embargo, a poco andar, su gobierno quedó atrapado en la inexperiencia, la improvisación y, finalmente, en algunos de los casos de corrupción más grandes de los últimos tiempos, desdibujando ese sueño de un Chile distinto, sin privilegios ni conflictos de interés.

Aunque logró sacar adelante la reforma previsional, su única gran reforma estructural, fracasó en avanzar en otras áreas clave, como la tributaria o la seguridad y su estilo de liderazgo terminó agudizando la polarización en

vez de promover los consensos que Chile necesitaba.

El presidente que prometió ser el puente hacia el futuro termina, irónicamente, dejando el camino despejado para el regreso de lo más tradicional de la política. Todo indica que Boric entregará la banda presidencial a quien representa lo que él mismo vino a cuestionar: la política de los acuerdos, de la experiencia y de los viejos códigos.

Tal vez ahí está la gran lección que nos deja este ciclo: que la política, para avanzar, necesita menos consignas y más realismo, menos maximalismo y más capacidad de conversar, negociar y ceder. Porque hacerlo no es venderse, como algunos extremos quieren instalar, sino simplemente entender que la democracia se construye desde el encuentro, no desde la trinchera.

Ahora es tiempo de que Chile decida si quiere seguir apostando por proyectos que dividen o volver a una política que, sin ser perfecta, entiende que para avanzar hay que saber ceder.

¿Estamos dispuestos a dar ese paso?

Francisco Ibieta Asenjo
Fundador Código Chile



Ley EAT: regular mirando el retrovisor

Verónica Jadue
Gerente de Comunicaciones
Uber Chile



Hace algunas semanas, Contraloría tomó razón del reglamento de la Ley EAT. Con esto, la normativa está lista para ser publicada en el Diario Oficial y tras 30 días, entrar en vigencia. En estos más de 11 años en Chile, nunca nos opusimos a una regulación; por el contrario, la promovimos y participamos en todas las instancias de debate llevando la experiencia de Uber en más de 11.000 ciudades en el mundo. El resultado fue una buena ley, pero que dada su naturaleza, requería de un reglamento para su puesta en marcha. En ese escenario, nuestro foco siempre fue que la ley y su reglamento no afectasen ni a las oportunidades económicas generadas gracias a nuestra tecnología, ni a la movili-

dad en las ciudades. Lamentablemente, esto no se va a cumplir. El reglamento establece exigencias técnicas que no se ajustan a la realidad. Exigir una cilindrada mínima de 1.400 cc desconoce los avances en eficiencia y seguridad de los vehículos modernos. A esto se suma una antigüedad máxima de 10 años para ingresar al registro de vehículos, y de apenas 3 años para aquellos de reemplazo. Son parámetros heredados de la normativa vigente para los taxis, que tiene más de tres décadas y que no reconoce la realidad de una industria moderna, ágil y tecnológica. También preocupa la falta de sensibilidad territorial. Si bien un promedio del 35% de los socios

conductores no cumplen con estos requisitos, a nivel regional este número será más elevado. Porque fuera de Santiago somos un complemento clave para el transporte público y cubrimos una demanda en horarios y zonas donde este no tiene cobertura. ¿Qué va a pasar con las personas que necesitan moverse entre Concepción y San Pedro de la Paz? ¿O los jóvenes que intentan volver a sus casas después de una fiesta en el Barrio Universitario? Para todos ellos habrá menos viajes disponibles y los que puedan tomar uno, probablemente, tendrán que pagar una tarifa mayor. Y ni hablar del empleo. Según estimaciones del economista David Bravo, más de 40 mil perso-

nas podrían perder su fuente de ingreso. Para muchas de ellas, esta es su única opción frente al desempleo o una vía para complementar sus ingresos.

No podemos regular mirando por el retrovisor. No se trata de replicar los estándares de hace 30 años, sino de preguntarnos cómo se moverá Chile en los próximos 30. Solo con visión de futuro construiremos un ecosistema de movilidad justo, eficiente y sostenible para nuestro país.

PERMA: El mapa del bienestar para emprender con propósito

Claudio Basualto
CEO Urbani
Profesor MBA UDD



Emprender es más que crear un negocio; es una experiencia vital. Para sostenerla en el tiempo, necesitamos algo más que estrategias y capital: necesitamos bienestar. Martin Seligman, psicólogo y autor del modelo PERMA, nos ofrece un marco práctico para lograrlo. Aplicarlo permite al emprendedor no solo resistir, sino también florecer.

P – Emociones Positivas

Un emprendedor que celebra pequeños avances –como cerrar su primera venta o recibir un comentario positivo de un cliente– genera dopamina y entrena su cerebro para mantenerse motivado. Practicar gratitud al cierre del día o comenzar reuniones recono-

ciendo logros del equipo fortalece la resiliencia emocional.

E – Engagement (Compromiso)

Cuando un emprendedor entra en “flow” diseñando una solución, validando su hipótesis de cliente o prototipando un MVP, pierde noción del tiempo. Ese estado de inmersión profunda conecta talento, desafío y pasión. Diseñar tareas que alineen habilidades con desafíos reales del negocio potencia este compromiso.

R – Relaciones Positivas

Un emprendedor consciente sabe que su red es clave: desde un socio que comparte la visión hasta clientes que retroalimentan con honestidad. Cultivar relaciones

auténticas, pedir ayuda cuando se necesita o mentorear a otros crea un ecosistema emocionalmente sostenible.

M – Meaning (Propósito)

Vender no es lo mismo que impactar. Un emprendedor que tiene claro su “para qué” –por ejemplo, mejorar el acceso a la vivienda digna, como lo haces en Urbani– no se derrumba ante los obstáculos. El propósito da dirección y sentido incluso en días difíciles.

A – Achievement (Logro)

Lograr que un cliente pague por una solución validada, levantar inversión o escalar un producto son hitos importantes. Pero tam-

bién lo es mejorar habilidades, aprender de un error o completar una tarea difícil. Reconocer y celebrar logros internos y externos refuerza la autoestima emprendedora.

PERMA no es una teoría abstracta. Es una brújula emocional y estratégica para emprender con equilibrio, conciencia y éxito sostenido. Porque al final, un negocio florece cuando quien lo lidera también lo hace.

Siguiente artículo en la saga

“Florecer en la Incertidumbre: Cómo cultivar resiliencia emprendedora en tiempos de cambio”. En esta entrega exploraremos cómo desarrollar una mentalidad antifrágil, usar el error como insumo creativo y mantener el foco cuando el entorno cambia. Con herramientas desde la neurociencia, la filosofía estoica y casos reales, aprenderemos que no se trata de resistir la tormenta... sino de aprender a bailar bajo la lluvia.

El costo de legislar sin escuchar

Carlos Smith
Economista UDD



El posible cierre de una planta de PacificBlue, que deja a más de 800 trabajadores sin empleo directo y afecta a cientos de empleos indirectos e inducidos, es una muestra concreta del costo de legislar sin evidencia. La Ley de Fraccionamiento fue impulsada sin escuchar a técnicos, sin estudios serios de impacto, y con un fuerte sesgo ideológico. No

se trata de una amenaza empresarial, sino de una consecuencia directa que golpea a una región que justamente intenta fortalecer su tejido industrial.

El daño no solo es económico, sino social. Se debilitan cadenas productivas, se genera incertidumbre y se contradicen los objetivos de desarrollo regional. ¿Tiene sentido im-

pulsar un plan industrial mientras se aprueban leyes que desincentivan la inversión? La gran duda es si los beneficios esperados en la pesca artesanal podrán compensar, siquiera teóricamente, el daño generado a quienes hoy pierden sus fuentes de ingreso.

Una política pública bien diseñada no ignora a los “perdedores”, los acompaña y busca

transiciones justas. Lo mínimo era anticipar estos impactos y diseñar medidas de mitigación. Legislar sin escuchar ni evaluar es irresponsable. El país necesita más diálogo técnico y menos dogmas. Porque cuando las decisiones se toman de espaldas a la realidad, los costos no tardan en llegar. Y en este caso, ya comenzaron a cobrarse con fuerza.

Propuesta para reforma al sistema penal para frenar la delincuencia en Chile



Instagram @robertcontrerasreyes

El abogado y exgobernador de la Provincia de Concepción, Robert Contreras Reyes, actual dirigente de Renovación Nacional, presentó una propuesta para modificar el sistema garantista penal chileno y fortalecer la lucha contra la delincuencia.

Contreras advirtió que el actual modelo ha facilitado la impunidad y la reincidencia delictual, afectando gravemente la seguridad ciudadana. Entre sus propuestas destacan: aumentar las penas mínimas para delitos violentos, restringir los beneficios carcelarios a reincidentes, ampliar el uso de la prisión preventiva para crímenes cometidos con armas de fuego y endurecer el control de medidas cautelares con monitoreo electrónico en tiempo real.

Asimismo, propone reformar el Código Procesal Penal para limitar la suspensión condicional del procedimiento en delitos graves, endurecer penas contra el crimen organizado y fortalecer la pro-

tección de víctimas y testigos, incluyendo programas de resguardo y el uso de testimonios pregrabados.

Finalmente, Contreras plantea una profunda revisión de los mecanismos de reinserción social y control de reincidencia, mediante cárceles de máxima seguridad y seguimiento postpenitenciario efectivo.

“La ciudadanía exige un Estado firme ante el crimen. No podemos seguir permitiendo que el garantismo mal entendido proteja a los delincuentes por sobre las víctimas”, enfatizó Contreras. Además, recordó que durante su gestión como gobernador impulsó diversas acciones de coordinación entre Carabineros, la PDI y el Ministerio Público, experiencia que hoy respalda su llamado a reformas profundas: “La experiencia en terreno me enseñó que sin leyes firmes y respaldo político, la delincuencia siempre va un paso adelante”, subrayó.

Tras la Huella Digital de...

Fernando Carrasco Spano, Gerente General Deleyda Aceite de Oliva



Podcast Favorito

Disfruto escuchando Podcast relacionados con Marketing, recomendando al provocador Seth Godin. Por otro lado, escucho mucho sobre temáticas de Mindfulness que me han ayudado en gran medida a focalizar mis ideas y energía. Recomendando al maestro Tich Nhat Hanh.

Playlist de Spotify

Grunge Forever, es un playlist que reúne lo mejor del grunge de los Años 90. Pearl Jam, Soundgarden, Red Hot, Nirvana, Alice in Chains, entre otros. No puedo dejar fuera a Pearl Jam Live 2013.04.06 en Santiago de Chile.

Red Social preferida

Whatsapp es por lejos la red que más ocupo. Lo utilizo en grupos con mi equipo de trabajo de Deleyda en Brasil, Santa Cruz y Santiago. También con mis ex compañeros del Colegio Alemán, de la Udec, mi familia y mis hijos.

App imprescindible

Utilizo mucho la aplicación Audible de Amazon donde tengo los audiolibros que escucho durante mis viajes a Santa Cruz. También Adidas Running que ayuda y marca los tiempos de carrera mientras troto y ando en bicicleta y finalmente Insight Timer en los pequeños momentos que dispongo para meditar.

Gadget

Mi prioridad es un celular de alta calidad para fotografías y videos. Con esto puedo apoyar las redes sociales de Deleyda cada vez que estoy en puntos de ventas en el extranjero con Deleyda. Ahora estoy utilizando la línea S24 ultra de Samsung. Lo complemento, para siempre con un par de Audífonos Inalámbricos Deportivos BOSE, que los uso mientras hago deporte.

LANZAMIENTO

REVISTA
MEDIO DIGITAL

MAS
MUJERES



Gira presidencial a la India: Oportunidades para Biobío en las que hay que estar

Álvaro Ananías
Presidente CPC Biobío



La reciente gira presidencial de estado a la India, en la cual participé como presidente de la Cámara de la Producción y del Comercio del Biobío, fue una oportunidad histórica para Chile y, especialmente, para nuestra región. El propósito principal fue iniciar las negociaciones del Acuerdo de Asociación Económica Integral (CEPA), que busca establecer un acuerdo comercial con preferencias arancelarias, previsto para firmarse este año. Este sería el primer acuerdo de este tipo que India firmaría con algún país latinoamericano.

India, un país vibrante y con una economía en ascenso, creciendo a más de un 8% anual, ha mostrado interés en importar productos chilenos como el cobre y litio,

pero también ve en Chile la puerta de entrada de sus productos a nuestro continente. Desde el Biobío, vinos, nueces y otros productos agrícolas llegan al país asiático pese a aranceles de hasta 150%. Es el momento de preguntarnos: ¿qué más podemos ofrecer desde nuestra región? Cuanto podemos crecer exportando a un país de 1.400 millones de habitantes? Es imperativo que los sectores productivos del Biobío unamos esfuerzos para identificar estas oportunidades y logremos integrar nuestros productos y servicios en las negociaciones del CEPA que se están realizando este año.

Durante el viaje, tras las conversaciones sostenidas con el ministro de Agricultura y el Presidente de la República, se concretó la

aprobación de MM\$1.500 para un plan piloto único en Chile de reforestación de predios forestales quemados por incendios. Este logro nos llena de esperanza y reafirma nuestro compromiso con la resiliencia ambiental y social de la región. Este piloto esperamos que sea un punto de inflexión en la reforestación en nuestra región.

Además, se firmó un acuerdo que integra a Chile en la Global Innovation Alliance (GIA), una iniciativa del Estado de Karnataka (el “Silicon Valley” de la India). Solicité que una de las tres becas para emprendedores chilenos otorgadas en la visita fuera destinada al Biobío, lo que podría ser el comienzo de una conexión entre startups de la región y el ecosistema de su capital Bangalore,

fomentando así la innovación regional. Esto puede ser un gran convenio para desarrollar y escalar a las nuevas empresas de base tecnológica que hoy están buscando crecer desde Bio Bio al mundo.

La participación gremial en instancias gubernamentales como esta gira nos visibiliza como región y resalta nuestro papel clave en el desarrollo económico. Es un orgullo trabajar por que las prioridades del Biobío sean parte de los planes globales. Una de las conclusiones finales de esta experiencia es que nuestra región no puede dejar estar en este tipo de actividades por lo que hay que estar muy atentos en que seamos siempre considerados y representados.

CODIGO CHILE

ENTREVISTAS DESTACADAS



ESCANEA:


José Pakomio
Presidente CNC



ESCANEA:


Ana María Gazmuri
Diputada



ESCANEA:


Rodrigo Arellano
C. Políticas Públicas UDD

Revívelas en www.codigochile.cl





Entrevista a Rodrigo Schilling, Gerente Comercial BCC Logistics

-¿Cómo describirías la situación actual del comercio exterior a nivel global?

Hoy, producto de la tensión geopolítica y los aranceles impuestos por el Gobierno de EEUU existe mucha incertidumbre, lo que ha impactado negativamente en las perspectivas a futuro y el comercio exterior actual.

-¿Qué factores geopolíticos o económicos están afectando hoy con más fuerza a los mercados internacionales?

-Los aranceles impuestos por Trump y la guerra comercial entre China y EEUU han generado un remezón mundial. Las dos economías más grandes del mundo hoy se encuentran enfrentadas en una escalada arancelaria, y esto hoy esta provocando una baja en el comercio mundial.

-¿Qué riesgos y oportunidades identificas hoy para los exportadores e importadores chilenos?

Para sectores exportadores como el salmón y la fruta fresca, la imposición de un 10% de arancel afecta directamente a la competitividad de este tipo de productos. Según datos del Banco Central, se estima que 1.600 millones de dólares en exportaciones están expuestos a los nuevos aranceles, lo que presenta un riesgo importante para el comercio exterior nacional. A pesar de que hoy existe una negociación en curso, Chile debe buscar mas aliados y diversificar los mercados.

Con este contexto, importadores y exportadores deben salir a buscar nuevas oportunidades afuera. Chile cuenta con tratados de libre comercio con más de 60 países, y con economías

interesadas en nuestros productos tanto en Asia como en Europa.

-¿Cuáles son los sectores más expuestos a las disrupciones logísticas globales? ¿Y cuáles están mejor posicionados?

Los actores en la logística han demostrado recientemente que ante shocks importantes como por ejemplo el COVID, se han sabido adaptar a las condiciones del entorno, generar el aprendizaje y seguir operando. La coyuntura actual hay que seguirla de cerca para saber y entender como reaccionarán los servicios navieros y las tarifas de los fletes. Las navieras siguen la carga, y en la medida que nuestro país produzca volúmenes de carga de valor para los mercados internacionales, las opciones de embarque debiesen existir.

-¿Cómo ves la posición de los puertos chilenos y la infraestructura logística nacional frente a estos desafíos?

Por ahora la infraestructura es suficiente, con capacidades que permiten atender las naves y los servicios que recalcan en la costa oeste. Sin embargo, posiblemente este tipo de condiciones o coyuntura económica internacional seguirán ocurriendo, y ante eso, la competitividad del país debe tener como uno de los pilares fundamentales puertos con operaciones continuas, eficientes y confiables.

-¿Qué recomendaciones darías hoy a una pyme exportadora que quiere mantener su competitividad?

Recomendaría diversificar el portafolio de clientes, abrir nuevos mercados y probar aquellos destinos que aún puede que sean desconocidos para ciertos productos chilenos.

-¿Y a una empresa que está comenzando a importar productos desde Asia o Europa?

Recomendaría tener un buen control de sus proveedores. Conocer bien al "shipper" que fabrica el producto, ya que es la razón de ser del importador. Muchas veces negocios se caen por productos que fallan o que no cubren la necesidad de los clientes en Chile.

-¿Es un buen momento para comenzar a negociar con un cliente en Estados Unidos?

Si bien hoy son tiempos mas inciertos que hace unas semanas atrás, siempre es bueno negociar con clientes de otras partes y diversificar mercados, aún si el cliente es norteamericano. EEUU ha demostrado ser un mercado estable en el tiempo, y posiblemente eso vuelva a la normalidad en un corto plazo luego de las negociaciones que Trump está teniendo con cada uno de sus pares, incluyendo Xi Jinping.

-¿Cuál fue el diagnóstico que los llevó a apostar por Concepción como ciudad piloto en el sur de Chile?

Vimos en Concepción una ciudad con una densidad poblacional que es significativa, una infraestructura urbana que permite la micromovilidad y una mentalidad abierta a la innovación y a nuevas formas de transporte, especialmente entre su población estudiantil y joven.

-¿Qué aprendizajes traen de otras ciudades donde ya han operado?

Primero, la importancia de la colaboración estrecha con las autoridades locales. Un marco regulatorio claro y el apoyo municipal son cruciales para una operación sostenible. Segundo, hemos aprendido la necesidad de una educación constante para los usuarios sobre el uso responsable y seguro de los scooters. Y tercero, la adaptabilidad del modelo de negocio a las particularidades culturales y urbanas de cada lugar es clave.

Desafíos y conflictos

-A pocas semanas del lanzamiento, se reportaron incidentes de vandalismo y accidentes. ¿Cómo evalúan ese arranque?

Lamentamos profundamente los incidentes de vandalismo y los accidentes, lo vemos como desafío esperable en la fase inicial de implementación de cualquier servicio innovador. Nos ha permitido identificar rápidamente áreas de mejora y poder reaccionar más rápido.

-¿Qué rol creen que ha jugado la falta de cultura vial o de educación ciudadana en los incidentes?

Hay una curva de aprendizaje para todos, para los usuarios, para los peatones y para los automovilistas. Por nuestra parte, nuestra misión es precisamente contribuir a esa educación, fomentando un espacio compartido más seguro y respetuoso. Es un desafío que va más allá de nuestra empresa. Es una tarea que debemos abordar en conjunto como sociedad.

Relación con autoridades

-El alcalde ha advertido que el permiso otorgado a la empresa es "precario". ¿Qué conversaciones han tenido con la Municipalidad desde entonces?

Hemos mantenido conversaciones fluidas y transparentes con la Municipalidad de Concepción. Nuestro objetivo ha sido siempre trabajar de la mano con ellos. Hemos presentado nuestros planes de seguridad reforzados, nuestras iniciativas educativas y hemos abierto canales de comunicación directos para abordar sus preocupaciones. Entendemos la cautela y la responsabilidad de la autoridad y estamos comprometidos a demostrar



"Creemos que con el tiempo y nuestro esfuerzo vamos a lograr demostrar que somos una parte valiosa de la solución a los desafíos de movilidad urbana."

Bernardo Barros, Country Manager Whoosh

que somos un socio confiable y que podemos operar de manera segura y beneficiosa para la ciudad.

-¿Han recibido apoyo institucional o sienten que han sido más bien fiscalizados que respaldados?

Al principio sentimos que el énfasis estuvo más en la fiscalización, lo cual es comprensible dada la novedad del servicio en los incidentes iniciales. Sin embargo, a medida que hemos avanzado, hemos notado una mayor apertura al diálogo y una comprensión de nuestro rol como complemento al transporte público. Buscamos que esta relación evolucione hacia un apoyo institucional mutuo, donde nosotros contribuimos con soluciones de movilidad y la municipalidad nos brinde un marco de operación claro y estable.

Visión y futuro del servicio

-¿Concepción tiene las condiciones urbanas y culturales para adoptar esta forma de transporte?

Absolutamente, Concepción tiene las condiciones urbanas y culturales para adoptar esta forma de transporte. Su geografía plana, en gran parte, sus ciclovías existen y están en desarrollo.

Su carácter unitario y la vocación de los habitantes por una vida más activa y conectada la hacen ideal. La cultura local, abierta a la innovación, se alinea con la propuesta de valores de los scooters que nosotros tenemos, como una alternativa de movilidad eficiente y sostenible. Es una cuestión de tiempo de adaptación mutua entre el servicio de la ciudad.

-¿Cuáles son los próximos pasos? ¿Están dispuestos a expandirse o ven riesgos de retirada?

Estamos súper comprometidos a seguir mejorando la seguridad, la educación y la relación con la comunidad. En este momento no contemplamos una retirada. Al contrario, estamos trabajando arduamente para demostrar la viabilidad y el beneficio de Whoosh a largo plazo. Una vez que hayamos logrado una operación estable y con indicadores de seguridad óptimos, evaluaremos la expansión a otras ciudades.

Preguntas de cierre

-¿Cuál ha sido la crítica más injusta que han recibido desde que comenzaron a operar?

La crítica más injusta que hemos reci-

bido es la de ser un problema en lugar de una solución. Si bien reconocemos los desafíos iniciales y nuestros propósitos es precisamente ofrecer una alternativa de transporte más limpia, eficiente y accesible, que ayuda a descongestionar la ciudad y en verdad a reducir la huella de carbono. Creemos que con el tiempo y nuestro esfuerzo vamos a lograr demostrar que somos una parte valiosa de la solución a los desafíos de movilidad urbana.

-Si pudiera dejar un mensaje a los penquistas que aún no confían en los scooters, ¿cuál sería?

A los penquistas que aún no confían en nuestros scooters, yo los invito a probar la experiencia de Whoosh. No solo es una forma divertida y práctica de moverse por la ciudad, sino que es una alternativa sostenible, que contribuye a tener un Concepción con menos autos y un aire más puro. Estamos trabajando incansablemente para hacer de Whoosh una opción segura y confiable para todos. Denle una oportunidad con responsabilidad y verán cómo puede cambiar su forma de vivir la ciudad.



La recomendación del Profesor Wine

Hoy hablamos del Txakoli

Es el gran vino del País Vasco, un blanco que se disfruta muy fácilmente.

A la vista, presenta un color amarillo dorado, limpio y brillante. Su ropaje amarillo destaca por su elegancia y resalta la madurez del vino.

En nariz, tiene una intensidad media-alta, muy sutil, con un inicio a flores de violeta y miel. En segunda línea, se perciben notas de gasolina y piedra de pedernal.

En boca, presenta notas ahumadas, melón y caramelos de manjar ligeros. Es graso, envolvente y amplio.

En retronasal, destacan los ahumados ligeros, la crema pastelera y la hoja de limonero.

Es un vino que destaca por su elegancia y complejidad. ¡Cómo digo yo, Atómico!

Club de Tenis tiene directorio para el período 2025-26



Los socios del tradicional espacio deportivo penquista, en asamblea realizada el 24 de mayo, tuvieron la oportunidad de elegir a sus directores y apostaron por la continuidad del equipo que viene liderando el club hace dos años. Los asistentes votaron para mantener en la mesa directiva a Vartan Papazian, Jaime Gómez y Cristóbal Solar, quienes de esta manera se sumaron a Gerardo Rojas y Pedro Sandoval que habían sido votados por el cuerpo directivo para continuar por un periodo más. Luego de la primera reunión de directorio, donde se establecen, por votación de los presentes, los cargos que ocuparán cada uno de sus

miembros se estableció que Pedro Sandoval se mantiene en la presidencia, Vartan Papazian continua como vicepresidente, Gerardo Rojas, como tesorero y Jaime Gómez, como secretario; mientras que Cristóbal Solar sigue cumpliendo sus funciones como director. Sandoval aseguró que “para el grupo humano que tengo la fortuna de encabezar es un tremendo orgullo que los socios hayan confiado en el trabajo que venimos desarrollando hace dos años. Mantenemos el compromiso de trabajar con mucha convicción para que el club continúe siendo un referente social y deportivo de la región y el país”.

Estudiante de INACAP Sede San Pedro de la Paz representará a América Latina en foro internacional World Youth Skills Day en París

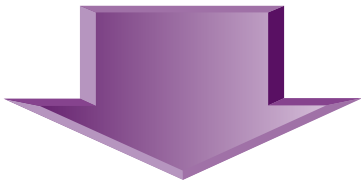
En menos de un año, la alumna de Ingeniería en Administración de Empresas de INACAP Sede San Pedro de la Paz, Vannia Bascuñán, no sólo se alzó como la ganadora del concurso Go Innova! Zona Macro Sur 2024, con su proyecto Autismo Conecta, sino que ahora representará a nuestra institución y a los jóvenes de Latinoamérica, seleccionada por la Unesco-Unevoc para participar en el foro internacional World Youth Skills Day, que se llevará a cabo el próximo 15 de julio en París, Francia. “Me llamaron de Sede Central para contarme que habían pensado en mí y en mi proyecto para nominarme para el Día Mundial de las Habilidades de la Juventud, que va a desarrollar la Unesco, en Francia, y que saque el pasaporte porque me iba para allá. Quedé en shock, obviamente. Fue increíble... el llamado de la vida”, comentó la estudiante, quien está siendo apoyada en todo lo necesario por la Dirección de Relaciones Internacionales de INACAP. Sobre el evento, Vannia ya se ha interiorizado y explicó que es muy importante, porque “busca dotar a jóvenes de cada continente, este año se eligió a uno por continente, lo que da más significancia al evento, de aptitudes para el empleo, el trabajo decente y el emprendimiento. Busca perfiles de estos estudiantes que hayan generado un emprendimiento con un impacto social positivo, que tengan habilidades en inteligencia artificial, comunicativas, y conecta a estos jóvenes con grandes personas o figuras públicas

durante esos días. Es una oportunidad increíble, porque me abre un mundo de posibilidades tanto para mi desarrollo profesional, como para mi emprendimiento Autismo Conecta”. El Vicerrector de INACAP Sedes Concepción-Talcahuano y San Pedro de la Paz, Henry Monks, destacó el nuevo desafío de Vannia Bascuñán, expresando que ella “es el ejemplo claro de nuestra misión: formar personas íntegras que transformen el mundo.



CÓDIGO PUZZLE

Por Dante



Fósforo	↓	Voz telefónica	Guerrero araucano	Ganso doméstico	↓	Carbono	↓	Titubeo	Terminación verbal
Hogar				Ventregada		Metro			
Aducir				Galio					
Territorio						Austro			
Amperio		7ª letra				Vocales débiles			
Hebra		Alabaré		Fugas					
	↓			Vocales					
				Nota mus.					
Negación			Marca de Jeans			Opuesto al oeste		Vocal	
Poema								Rezarían	
			Can revuelto			Artículo neutro			(Sigue ...)
			Tomar el té			(Sigue ...)			
						Nadie sin vocales	↓		
				Todavía				Vocales	
Sin valor								Osmio	
Hallulla				Publicitar	(Sigue ...)				Atadura
Preposición					Sonido				
		Se hunde				Varias i	Preposición		
		500 romano					Área		
(Sigue ...)	↓							Oro	
								Sentimiento sublime	

SOLUCIÓN PUZZLE

Vocales				Y (inglés)			
Nitrógeno		Tío rico		Campeón		4ª vocal	
		Nota mus.				Artículo	
Cloro			Estrella				1.000 romano
			19ª letra				
(Sigue ...)	↓			Océano (invertido)			

Código Acertijos

- 1.- En una clase hay más de 20 y menos de 30 alumnos. Si se forman cuatro 4 grupos de 4 alumnos, sobran 2 y se agrupan 5 de 5, sobra 1. ¿Cuántos alumnos hay en la clase?
- 2.- Claudia tiene 12 monedas y quiere comprar un chocolate que vale 2. Pero cuando va al quiosco, su amiga Florencia le pide prestadas 9 y Carla le cobra 2 que le debía. Pero Claudia encuentra 7 monedas en el camino. ¿Cuántos chocolates puede comprar?

Código Jeroglífico



Solución acertijos

2.- Hay que realizar varias cuentas: 12-9-2+7=8; 8/2=4

1.- 26 alumnos.

Solución jeroglífico

Caracol.



GWM DAY

CONCEPCIÓN



VIVE UNA EXPERIENCIA ÉPICA

INAUGURACIÓN DE NUEVA SUCURSAL

TE ESPERAMOS ESTE **26 DE JUNIO** A LAS 18:30 HRS. EN O'HIGGINS 36



POER

HAVAL



TANK



ORA



Sergio Escobar